

BITTE WÄHLEN SIE IHREN TERMIN:
27./28. SEPTEMBER 2018 IN WIESBADEN
13./14. DEZEMBER 2018 IN MÜNCHEN

Der erfolgreiche Produktionsleiter

Kompaktwissen für die effiziente Produktionssteuerung

Schwerpunktt Themen:

- > Trends in der Produktion und Anforderung an den Produktionsleiter
- > Führung und Kulturwandel
- > Flexibilität und Agilität in der Produktion
- > Flexible Mitarbeiter- und Arbeitszeitmodelle
- > Prozesse vom Kunden bis zum Kunden – schnell, schlank, flexibel
- > Erhöhung Anlagenverfügbarkeit und Verkürzung von Rüstzeiten
- > Kennzahlen und Werkzeuge für eine erfolgreiche Produktionssteuerung
- > Die Führungskraft als Coach und Motivator
- > Shopfloor Management, Industrie 4.0 und Smart Data

Ihr Nutzen:

- > Vorstellung erfolgreicher Methoden und Werkzeuge für Produktionsleiter
- > Leitfäden und viele Praxisbeispiele
- > Hoher Lernerfolg durch begrenzte Teilnehmerzahl!

KOOPERATIONSPARTNER:



SEMINARLEITUNG:



Fred Wilbert, Geschäftsführer,
Leonardo Group GmbH

EXPERTENTEAM:

Frank Blaimberger, Head of Services & Tools, Division of Quality Management & Production, Fujitsu Technology Solutions GmbH

Jörg-Dieter Ehlers, Senior-Berater, Leonardo Group GmbH

Astrid Voss, Executive Coach, Lehrtrainerin, Beraterin, Perspektivwechsel (27.9.2018)

Michèle Woitschek, GPS Engineer (Headquarter), Group Operations, GRAMMER AG (13.12.2018)

WARUM SIE DIESES PRAXISSEMINAR BESUCHEN SOLLTEN

Als Führungskraft in der Produktion müssen Sie komplexe Prozesse und Abläufe mit konkurrierenden Zielsetzungen und großer Kostenverantwortung vereinbaren.

Was wird sich nie verändern? Es geht immer um die Erfüllung des Kundenwunsches! Schnell, pünktlich, flexibel, kostengünstig und mit den Produkteigenschaften, die versprochen wurden. Angesichts der immer höheren Ansprüche ist es gar nicht so leicht, diese auch zu erfüllen. Zwei Trends, die zu beobachten sind:

1. Immer mehr Daten sammeln und auswerten, um die richtigen Entscheidungen, z.B. zum richtigen Bestand an Ware, zu treffen oder
2. Immer besser im Prozess vorbereitet zu sein, um die Kundenwünsche flexibel zu erfüllen.

Wo sind die Grenzen der Systeme? Was benötigt man als Handwerkszeug und Wissen, um aus diesem Konglomerat der unterschiedlichen Lösungen das Optimum für sein Unternehmen zu finden. In diesem Praxisseminar werden die Prinzipien schlanker und agiler Unternehmen gezeigt und die wichtigsten Werkzeuge zur Umsetzung vermittelt.

ZIEL DES PRAXISSEMINARS

Das Seminar gibt einen umfassenden Überblick über Methoden zur optimalen Gestaltung der Produktionsabläufe. Sie lernen in der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen kennen und diskutieren konkrete Umsetzungsmöglichkeiten mit den Referenten und den Teilnehmern.

Die erfolgreiche Umsetzung erlernen Sie anhand von Leitfäden und vielen Praxisbeispielen.

ZIELGRUPPE

Dieses Praxisseminar richtet sich an Werksleiter, Produktionsleiter, Meister, Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Montage, Fabrikplanung, Instandhaltung, Qualität sowie alle angehenden Führungskräfte im Bereich Produktion. Ebenfalls angesprochen sind Anbieter von Dienstleistungen für die Produktion.

Seminarleitung:

Fred Wilbert,

Geschäftsführer, Leonardo Group GmbH, München

Begrüßung, Übersicht über das Seminar, Interessen der Teilnehmer

Einführung - Aktuelles - Trends

Trends in der Produktion und neue Herausforderungen für den Produktionsleiter

- > Aktuelle Trends und was immer wichtig war und bleibt – was muss sich verändern?
- > Unternehmensstrategien für den Wertstrom
- > Lean Prinzipien und Werkzeuge
- > Prozessoptimierung in funktionalen Strukturen – wie geht das?
- > Flexibilität und Agilität – neue Herausforderungen für den Produktionsleiter in einem begrenzten System
- > Neue Lösungen mit Industrie 4.0 – Big Data, Smart Data, Vernetzung - Fluch oder Segen?

Fred Wilbert

Führung und Motivation

Führungsverständnis im Zeitalter der Generation Y

- > Veränderte Lebensmodelle von Leistungsträgern bei gleichzeitiger Belegschaft im Bereich der reinen Existenzabsicherung
- > Ständige Dynamik und damit verbundene Unsicherheit
- > Förderung und Motivation im und zum Kulturwandel der ständigen weiteren Verbesserung
- > Entwicklung neuer Visionen und radikaler Verbesserungen für das Unternehmen

Fred Wilbert

Mitarbeiter- und Arbeitszeitmodelle

Flexible Mitarbeiter- und Arbeitszeitmodelle

- > Flexible Qualifikation oder Spezialisten
- > Flexible Arbeitszeitmodelle
- > Kapazitätsergänzung durch Leiharbeiter

Fred Wilbert

Gesamtorganisation

Verstehen der Prozesse vom Kunden bis zum Kunden – Blick auf die Gesamtorganisation

- > Von der Wertstromanalyse bis zum Makigami – sehen lernen als wichtigste Herausforderung

- > Erkennen der Kernprozesse, z.B.
 - von der Idee zum Produkt
 - von der Anfrage zum Auftrag
 - vom Auftrag zur Auslieferung
 - Rechnungsstellung
- > Komplexitätsreduzierung in Produkten und Abläufen als Ziel
- > Dynamische Ausrichtung auf den Kundenauftrag – schnell, schlank, flexibel
- > Perfekte Vorbereitung ersetzt die vermeintlich perfekte Planung

Fred Wilbert

Erhöhung der Anlagenverfügbarkeit

Kurze Rüstzeiten und hohe Verfügbarkeit von Maschinen und Anlagen führen zu mehr Kapazität und damit Flexibilität

- > Die wichtigsten Werkzeuge und ihre Auswirkungen (bis zur Losgröße 1)
- > Vorbeugende Wartungskonzepte (TPM)
- > Kurze Rüstzeiten durch SMED
- > Ermittlung der Flexibilität durch mehr verfügbare Kapazität
- > Feststellen des EPEIs zur Losgröße 1

Fred Wilbert

Erfolgsfaktor „soft facts“

**PRAXIS-
BEISPIEL**

Die Rolle von weichen Erfolgsfaktoren – wie hard facts von soft facts profitieren

- > Die Führungskraft als Coach und Motivator: Mitarbeiter zur Selbstführung bewegen
- > Steigerung des Flexibilitätslevels: Entwicklung und Förderung von Produktionsmitarbeitern
- > Wissen von Mitarbeitern entdecken und kontinuierlich verbessern

Astrid Voss, Executive Coach, Lehrtrainerin, Beraterin, Perspektivwechsel (27.9.2018 in Wiesbaden)

Michèle Woitschek, GPS Engineer (Headquarter), Group Operations, GRAMMER AG (am 13.12.2018 in München)

Produktionssteuerung

Werkzeuge für eine erfolgreiche Produktionssteuerung

- > Die Sicht des Kunden durch Value Stream Mapping ermitteln und in einem Value Stream Design festlegen
- > Umgang mit langen Fertigungsdurchlaufzeiten im Verhältnis zur Kundenerwartungszeit
- > Umgang und Erkennen von technologischen Restriktionen
- > Steuerung zwischen JIT/JIS und Kanban

Fred Wilbert

Kennzahlen und Controlling in der Produktion

Kennzahlen für die erfolgreiche Produktionssteuerung

- > Controlling – ein Teil von Lean-Production
- > Verschwendung durch KPIs transparent machen
- > Mit KPIs Impulse zum Change-Management setzen
- > Constraint Management generiert Effizienz, Produktivität und Wachstum
- > Potenziale durch KPIs bewerten

Jörg-Dieter Ehlers,

Senior-Berater, Leonardo Group GmbH, München

Methoden zur Produktivitätssteigerung

Aufbau flexibler Fertigungsstrukturen

- > Aufbau von Montagen in Produktmixlinien
- > Aufbau der passenden Materiallogistik, Einbindung der Supply Chain
- > Anbindung der Fertigungstiefe (in Maschinenprozessen) und Baugruppen-Vormontagen
- > Fertigung in minimalen Losgrößen
- > Steuerungskonzept im Mix zwischen Pull und Push

Fred Wilbert

Shopfloor Management als Instrument und Kristallisationspunkt für einen Kulturwandel im Unternehmen

- > Instrument zur Nachhaltigkeit – KVP in Prozess und Kommunikation
- > SFM von der Werkstatt bis zum Vorstand
- > Bereitschaft zur positiven Führungs- und Fehlerkultur
- > Eigenschaften der Führungskraft

Fred Wilbert

Aufbau einer flexiblen Intralogistik aus Kanban, Set- und Synchronteilen

- > Alles im Fluss zur Wertschöpfung
- > Materiallogistik passend zum Prozess
- > Losgröße 1 in der Bereitstellung zum Verbrauch

Fred Wilbert

Industrie 4.0 – Automatisierung und Datennutzung

**PRAXIS-
BEISPIEL**

I4.0 based Smart Factory Solutions @ Fujitsu Campus Augsburg

- > Methoden und Grundlagen zur Einführung von smarten Lösungen in der Fabrik
- > Technologien und Verfahren zur Unterstützung des Mitarbeiters im Shopfloor
- > Assistenzsysteme und deren Einsatz in der Produktion

- > Mehrwerte und Mitnahmeeffekte durch Überbrücken von digitalen Lücken
- > MES @ Campus Fujitsu: Technologie, IT-Verfahren und Ausprägungen
- > Die Produktion in einem Multi Eco-System

Frank Blaimberger, Head of Services & Tools, Fujitsu Technology Solutions GmbH, Augsburg

Zusammenfassung der Seminarergebnisse und Abschlussdiskussion

ZEITLICHER ABLAUF DES SEMINARS

Erster Seminartag:

- 9.00** Beginn des Seminars
- 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- 17.30** Ende des ersten Seminartages
- 17.45** Sektempfang und Erfahrungsaustausch

Am Ende des ersten Seminartages laden wir Sie zum Sektempfang ein – eine Gelegenheit für Erfahrungsaustausch und Kontakte am Rande der Veranstaltung.

Zweiter Seminartag:

- 9.00** Beginn des Seminars
- ca. 12.30** Gemeinsames Mittagessen
- ca. 17.00** Ende des Seminars

Die Kommunikations- und Kaffeepausen werden im Verlauf des Seminars festgelegt.

IHR SEMINARLEITER



Fred Wilbert ist Geschäftsführer der Leonardo Group GmbH, Mitbegründer und als technischer Geschäftsführer der Leonardo Group verantwortlich für die Gestaltung und Inhalte der Trainings und Beratungsdienstleistungen. Er hat hier unzählige Firmen in unterschiedlichsten

Fertigungssituationen und Komplexität in der Umsetzung von Lean Konzepten begleitet. 10 Jahre Implementierungserfahrung in PPS- und MES-Lösungen und 22 Jahre Lean Manufacturing bilden dabei seine Erkenntnis, dass es nicht darauf ankommt, Komplexität zu beherrschen, sondern Schnittstellen und Verschwendung zu beseitigen und alle Prozesse dem Diktat der Einfachheit und Selbststeuerung zum Kunden zu unterwerfen.

IHR EXPERTENTEAM



Frank Blaimberger kam 2007 als Manager für internationale Projekte zu Fujitsu und verantwortet seit 2012 den Fachbereich Service & Tools. Dieser wirkt als Lösungsanbieter für den Produktionsbereich und das Qualitätsmanagement und stellt z.B. IT-Architekturleistungen

zur Umsetzung von ‚Smart-Factory‘ Lösungen zur Verfügung. Darüber hinaus fungiert dieser Bereich als Schnittstelle zwischen der zentralen IT und den Bereichen Mainboard- und PC-Fertigung. Mitte 2014 holte Frank Blaimberger mit seinem Team als erster Innovator eines deutschen Fujitsu Fachbereiches, den konzernweit ausgeschriebenen Qualitätspreis ‚Q-Finity Award‘ in das Produktionswerk nach Augsburg. Insbesondere die Architektur- und Umsetzungsleistungen im Rahmen der digitalen Transformation wurden hierbei honoriert.



Jörg-Dieter Ehlers ist Senior-Berater der Leonardo Group GmbH. Er ist seit mehr als 25 Jahren zum Thema „Lean-Manufacturing“ beratend tätig und hat in vielen Projekten die Geschäftsprozesse optimiert und verschlankt. Ergebnisse sind stets: Senkung des Umlaufkapitals, Beschleunigung der Prozesse, Sicherstellen der Kundenzusagen, Steigerung der Produktivität bis hin zur Auszeichnung „Beste Fabrik“.



Astrid Voss ist Dipl. Kff. mit 20 Jahren Berufserfahrung in der Wirtschaft in leitenden Positionen und seit 10 Jahren Beraterin für Personalentwicklung, Kommunikation und Unternehmenskultur. Als Spezialistin für den Aufbau und Weiterentwicklung von „People Excellence“ berät, trainiert und coacht sie Unternehmer und Mitarbeiter in Branchen wie Maschinenbau, Automotive, Verpackung, Energie, Lebensmittel, Dienstleistung, Media und Medizin.



Michèle Woitschek ist Production System Engineer (HQ) bei der GRAMMER AG in Amberg. Als Wirtschaftspsychologin ist sie Spezialistin für den Aufbau von „People Excellence“ im Rahmen des Produktionssystems verantwortlich. Dazu gehören die Entwicklung globaler Weiterbildungs-, Qualifikations-, und Kommunikationskonzepte sowie die nachhaltige Verankerung von Prozessen im Rahmen von Change Management.

VERANSTALTUNGSHINWEIS:

Industrie 4.0 – das schlanke Produktionssystem von morgen
Strategie – Praxisbeispiele – erfolgreiche Einführung
13./14. September 2018 und 23./24. Januar 2019 in Stuttgart
www.management-forum.de/industrie4

INFORMATIONEN

ZIELGRUPPE

Dieses Praxisseminar richtet sich an Werksleiter, Produktionsleiter, Meister, Führungskräfte und Mitarbeiter aus den Bereichen Produktion, Fertigung, Montage, Fabrikplanung, Instandhaltung, Qualität sowie alle angehenden Führungskräfte im Bereich Produktion. Ebenfalls angesprochen sind Anbieter von Dienstleistungen für die Produktion.

ANMELDUNG

> **per Telefon:** +49 (0) 89 23032325 > **per Telefax:** +49 (0) 89 23032326 > **per E-Mail:** btrautwein@leonardo-group.com
> **per Internet:** www.leonardo-group.com/de/workshops/produktionsleiter.html > **per Post:** Leonardo Group GmbH, Feilitzschstr. 1, 80802 München

TEILNAHMEGEBÜHR

Die Gebühr für die zweitägige Veranstaltung beträgt € 1.995,- zzgl. 19% MwSt. Sollte mehr als eine Person aus einem Unternehmen an diesem Seminar teilnehmen, erhält der zweite und jeder weitere Teilnehmer 10% Preisnachlass. Sie erhalten nach Eingang der Anmeldung die Teilnahmebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahme an der Veranstaltung setzt Rechnungsausgleich voraus. Programmänderungen aus aktuellem Anlass behalten wir uns vor. Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie unsere Teilnahmebedingungen an.

RÜCKTRITT

Bei Stornierung der Anmeldung wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von € 75,- zzgl. 19% MwSt. pro Person erhoben, wenn die Absage bis spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Veranstaltungstermin schriftlich bei Management Forum Starnberg GmbH eingeht. Bei Nichterscheinen des Teilnehmers bzw. einer verspäteten Abmeldung wird die gesamte Seminargebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich.

TERMINE UND ORTE

27. und 28. September 2018 in Wiesbaden: Hotel Oranien Wiesbaden, Platter Straße 2, 65193 Wiesbaden, Telefon: +49 (0) 611/1882-0, Telefax: +49 (0) 611/1882-200, E-Mail: info@hotel-oranien.de, Internet: www.hotel-oranien.de, Zimmerpreis: EUR 116,- inkl. Frühstück

13. und 14. Dezember 2018 in München: Holiday Inn Munich – Westpark, Albert-Rosshaupter-Straße 45, 81369 München, Telefon: +49 (0) 89/411 113 0, Telefax: +49 (0) 89/411 113 599, E-Mail: info.wp@himuc.com, www.holidayinn.com/munichwestpark, Zimmerpreis: EUR 116,- inkl. Frühstück

ZIMMER-RESERVIERUNG

Für dieses Seminar steht in den Seminarhotels ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Buchung rechtzeitig direkt im Hotel unter Berufung auf Management Forum Starnberg GmbH vor.

REGISTRIERUNG

Der Seminar-Counter ist ab 8.30 Uhr zur Registrierung geöffnet. Als Ausweis für die Teilnahme gelten Namensplaketten, die vor Beginn zusammen mit den Arbeitsunterlagen ausgehändigt werden.

MANAGEMENT FORUM STARNBERG

Als Veranstalter von Fachkonferenzen und -seminaren für Führungskräfte stehen wir für
> professionelle Planung, Organisation und Durchführung > Zusammenarbeit mit namhaften Referenten
> aktuelle Themen und sorgfältig recherchierte Inhalte > viel Raum für informative Diskussionen und interessante Kontakte

INHOUSE-SCHULUNGEN UND EINZELCOACHINGS

Zu diesen und weiteren Themen bieten wir individuell auf Ihr Unternehmen zugeschnittene Inhouse-Schulungen und individuelle Einzel-Coachings an. Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Wir unterbreiten Ihnen gerne ein unverbindliches, auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Angebot. Ihr Ansprechpartner: Peter Bartl, Tel.: +49 (0)8151/2719-0, peter.bartl@management-forum.de

ANREISE

 Mit der Deutschen Bahn ab € 49,50 (einfache Fahrt mit Zugbindung; solange der Vorrat reicht) deutschlandweit zur Veranstaltung von Management Forum Starnberg! Infos unter: www.management-forum.de/bahn

www.leonardo-group.com/de/workshops/produktionsleiter.html, FAX +49 (0) 89 23032326



Bitte Coupon fotokopieren oder ausschneiden und im Briefumschlag oder per Fax an: Leonardo Group GmbH, Feilitzschstr. 1, 80802 München

Ja, hiermit melde ich mich an für das

Praxisseminar

Der erfolgreiche Produktionsleiter

am 27./28. September 2018 in Wiesbaden

am 13./14. Dezember 2018 in München

Leonardo Group GmbH

Frau Birgit Trautwein

Feilitzschstr. 1

80802 München

1. Name	2. Name
Vorname	Vorname
Position	Position
Abteilung	Abteilung
Firma	
Straße/PF	PLZ/ Ort
Telefon	Telefax*
E-Mail*	
Branche	Beschäftigtenzahl: ca.
Datum	Unterschrift

X 8492 / 8493

Sollten Sie Ihre Anmeldung bis spätestens zwei Wochen vor dem jeweiligen Termin stornieren (schriftlich bei uns eingehend), berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr von € 75, zzgl. 19% MwSt. pro Person. Bei Nichterscheinen bzw. bei einer verspäteten Absage ist die gesamte Veranstaltungsgebühr fällig. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Datenschutzhinweis: Die Management Forum Starnberg GmbH verwendet die im Rahmen der Anmeldung erhobenen Daten in den geltenden rechtlichen Grenzen zum Zweck der Durchführung unserer Leistungen, und um Ihnen per Post Informationen über weitere Angebote zu schicken. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Forum Starnberg, Maximilianstr. 2b, D82319 Starnberg, unter info@managementforum.de oder telefonisch unter +49 (0)8151/27190 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Die vollständige Datenschutzerklärung können Sie unter www.management-forum.de/mfsdatenschutz/ einsehen. *Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie über verschiedene Marketingkanäle (Post, Fax, EMail, App, Social Media) über unser aktuelles Angebot informieren dürfen.